



Live-webinar-collegereeks

Verduurzamen en de burger als veranderaar

Transities en veranderacties van werknemers, bewoners en consumenten

4 live-webinar-colleges met interactie van de kijkdeelnemers:

- dinsdagavond **3 oktober '23** 19.00-20.30 uur
- dinsdagavond **7 november '23** 19.00-20.30 uur
- dinsdagavond **21 november '23** 19.00-20.30 uur
- dinsdagavond **12 december '23** 19.00-20.30 uur

INTRODUCTIE

Transities met het oog op klimaatverandering en verduurzaming staan voor onze voordeur. De regering heeft inmiddels met instemming van de Tweede Kamer op hoofdlijnen de beleidskaders voor de maatschappij-brede systeemtransities vastgesteld. Nu is het aan de ministeries met hun sectoroverleggen, gemeenten, regio-overleggen en provincies, bedrijfssectoren, bedrijven, producenten, consumenten en (georganiseerde) bewoners in wijken en buurten om voor de implementatie hiervan te gaan staan. In transitieprogramma's worden veranderingsaanpakken uitgedacht om de burger mee te krijgen in de ingrijpende verbouwing van hun maatschappij, hun voorzieningen, hun gedrag, hun sociaal leven. Transitie (project-)leiders krijgen opdrachten om veranderingsaanpakken uit te denken en door te voeren. Ieder vanuit zijn eigen transitieprogramma.

EEN ANDERE INVALSHOEK: DE BURGER ALS VERANDERAAR

Het andragologisch denken¹ draait om het bewust (kunnen) handelen van mensen in hun context, gericht op uitoefenen van invloed op hun eigen leven en leefomgeving. Wat zijn dan de handelingsmogelijkheden en interventiestrategieën van burgers om de opwarming van de aarde tegen te gaan en de wereld te verduurzamen? En hoe kunnen ze dan het best omgaan met macht(structuren) en complexiteit, die sociale verandering tegen houden. Zeker in een situatie waar de overheid zich nu maatschappij-breed als systeem-veranderaar manifesteert.

Dat zijn de vragen die we in de vier colleges willen onderzoeken. De opzet is daarbij om de burger en de verduurzamingsopgave in zijn samenhang te bezien: de burger in zijn rol als werknemer, als bewoner en als consument. De burger is in de (veranderings-)praktijk één persoon. En is voor mensen in zijn omgeving met z'n *handelen* of *niet-handelen* van betekenis. Dit vanwege zijn persoonlijke drive, waarden, normen en intenties. Overigens naast de formele invloed die de burger heeft in staatsrechtelijke zin als kiezer en ook naast mogelijke deelname van hem aan burgerberaden die her en der in het formele politieke proces als experiment worden 'ingevlochten'.

Met deze invalshoek organiseert de UvA Kring Andragologie dit najaar online een reeks van 4 verdiepende live-webinar colleges van anderhalf uur. Met gastdocenten, bestuurders, ervaringsdeskundigen uit de praktijk (van o.a. Tata-steel), en bewonersinitiatieven op het gebied van energietransitie (van o.a. aardgasvrij De Buitenpepers en Windalarm) gaat de kennisgroep Verduurzamen van de Kring – samen met u - op zoek naar mogelijke bottom-up interventiestrategieën van burgers in de nieuwe implementatiefase waarin de maatschappelijke transities zijn aanbeland.

PROGRAMMA COLLEGEREEKS – 4x dinsdagsavonds 19.00-20.30 uur online

Het programma van de 4 colleges is als volgt opgebouwd:

1. Verduurzamen & Klimaatdoelen, de overheid als veranderaar

Doelstelling is: overzicht en inzicht te bieden in de transitie-opgave en vastgestelde beleidskaders, met daarbij een inkijk in de complexiteit van dagelijks beleidspraktijk op gemeentelijk niveau.

Opzet live-webinar-college:

- Gastdocent **dr. Bart Wesselink** (zelfstandig adviseur en onderzoeker; **docent aan de TU Eindhoven**; ex-PBL) behandelt de inhoudelijke problematiek, de vastgestelde beleidskaders van de overheid, de gekozen uitvoeringsaanpak en het speelveld. Hij verheldert de samenhang tussen verduurzamen en klimaatdoelen, en bespreekt de belangrijkste thema's en issues zoals de kwestie van klimaatrechtvaardigheid
- Coreferent is **Marieke Schouten** (GL), in gemeente Nieuwegein **wethouder Energietransitie & Klimaat**; Wonen & Ruimtelijke Ordening; Gezondheid & Welzijn. Zij reflecteert en geeft commentaar vanuit de complexiteit van de lokale en regionale beleidspraktijk. Zij nam deel aan de Klimaatop in Schotland (COP26) en Egypte (COP27).

¹ Nader kennismaken met het andragologisch denken kunt u op de website www.andragologie.org

2. Verduurzamen in het bedrijfsleven, de werknemer als veranderaar

Doelstelling is: het verdiepend bespreken van en reflecteren op een toonaangevende verandercasus van een bedrijf in casu Tata Steel vanuit *het perspectief van de werknemer*, zodanig dat de spanningen, verhoudingen en keuzes van partijen zichtbaar worden. Op zoek naar handelingsperspectieven en mogelijke interventie-strategieën van werknemers.

Opzet live-webinar-college:

- Gesprek met door **Roel Berghuis**, voormalig **vakbondsbestuurder FNV** en initiator van het Plan Zeester (2020) voor vergroening van Tata Steel ontwikkeld door een onafhankelijke denktank. Hij gaat in op het proces van totstandkoming van dit plan en zijn aanpak om alle partijen hier achter te krijgen, inclusief uiteindelijk premier Rutte
- Gesprek met **Cinta Groos**, voorzitter **Centrale Ondernemingsraad (COR)** Tata Steel. Zij gaat in op wat er sindsdien zich heeft afgespeeld: de ontwikkeling van Tata Steel Nederland in relatie tot de Indiase eigenaar, het spel om 'wie betaalt hoeveel?', de opstelling van de ruim 9.000 werknemers en met name ook de Jongerenraad van Tata Steel, de leefbaarheid- en gezondheidsklachten van bewoners in de regio IJmuiden en Velsen, en de spanning tussen klimaatsolidariteit en klassensolidariteit
- In gezamenlijke gesprek wordt – mede aan de hand van reacties van de kijkdeelnemers – op zoek gegaan naar antwoorden op de vragen als
 - o wat tot nu toe zijn de scharnierpunten in het transitieproces geweest?
 - o hoe hebben partijen zich binnen en buiten Tata Steel zich opgesteld, en met name de werknemers?
 - o tegen welke (beleids-)kaders van het bedrijf en overheid liepen de werknemers op? Hoe zijn ze daar mee omgegaan?
 - o wat hebben de veranderacties van de COR voor effect & invloed gehad?
 - o wat valt uit dit transitievoorbeeld te leren?

3. Verduurzamen in de samenleving, de bewoner als veranderaar

Doelstelling is: het verdiepend bespreken van en reflecteren op twee burgerinitiatieven rond de energietransitie: de **Energiegroep Buitenpepers Aardgasvrij?** (Den Bosch) en de beweging **Windalarm** (Amsterdam). Over hoe een democratisch en rechtvaardige energietransitie er uit zou kunnen komen te zien. Vanuit *het perspectief van de bewoner* en zijn leefomgeving, en wat hij in termen van toekomstvisie en sociale veranderingsstrategie tegenover de top-down transitie-aanpak van de overheid kan zetten.

Opzet live-webinar-college:

- Gesprek met **Gabbie van der Kroef**, buurtbewoner en actief lid van de **Energiegroep Buitenpepers Aardgasvrij?** over o.a. het initiatief en de betekenis hiervan in de energietransitie, de toekomstvisie, het transitieproces, de hobbels onderweg en het draagvlak onder wijkbewoners
- Gesprek met **Ir Naut Kusters**, woordvoerder van de beweging **Windalarm** over o.a. het initiatief en de betekenis hiervan in de energietransitie, de toekomstvisie, het omgaan met macht en complexiteit van het speelveld, de hobbels onderweg en het draagvlak van de stichting in Amsterdam en daar buiten

- In gezamenlijke gesprek wordt – mede aan de hand van vragen van de kijkdeelnemers – op zoek gegaan in beide burgerinitiatieven naar
 - o wat tot nu toe zijn de scharnierpunten in het transitieproces geweest?
 - o hoe hebben partijen zich binnen en buiten het burgerinitiatief zich opgesteld, en met name bewoners?
 - o tegen welke (beleids-)kaders van de overheid en andere partijen liepen de initiatiefnemers op en hoe zijn ze daar mee omgegaan?
 - o wat hebben de veranderacties en interventiestrategiën voor effect & invloed gehad?
 - o wat valt uit beiden bottom-up transitievoorbeelden te leren?

4. Interventiestrategiën van de burger als veranderaar

Doelstelling is: zicht krijgen op mogelijk zinvolle interventiestrategiën en burgerinitiatieven om vanuit het *perspectief en behoeften van werknemer, bewoner of consument bottom-up* bij te dragen aan de maatschappelijke transitieopgaven. Of zelf creatieve oplossingen daarvoor aan te dragen. Dit mede aan de hand van de conclusies uit de voortgaande live-webinar-colleges.

Opzet live-webinar-college:

- Interview (1) met **Jeroen Boon** (community builder, **hoofdredacteur Energie+**) over lokale energiesystemen
- Interview (2) met **Eduard Ingen Housz** (Jongenraad **Tata Steel**) over vergroening van bedrijven (*uitgenodigd*)
- Interview (3) met(to be announced) over consuminderen en houding en gedrag Nederlanders hierover (a.h.v. recent onderzoek)
- Panelgesprek met aan tafel:
 - o genoemde 3 interview-gasten
 - o bottom-up sociaal veranderaar **Maarten Rector (Doordacht Doen)**
 - o andragoloog **Margreeth Broens** (kennisgroep Verduurzamen, **adviseur Welzijn en samenleving**)
 - o andragoloog **Niko Manshanden** (kennisgroep Verduurzamen, auteur **Ondernemingsraad en Klimaattransitie, 2021**)

Mede aan de hand van de inbreng van de kijkdeelnemers wordt op zoek gegaan naar inzichten over handelingsmogelijkheden en interventiestrategiën voor burgers bij transities.

DE TRANSITIE-OPGAVE: VERDUURZAMEN & KLIMAATDOELEN

a) Klimaatakkoord en overheidsbeleid

Na het internationaal Klimaatakkoord van Parijs in 2015 op de COP21 (21^e Conference of Parties van destijds 195 landen), heeft Nederland nu onder meer een Klimaatakkoord (juni 2019), een Klimaatwet (juli 2019, febr. 2023), een nieuwe Energiewet (juni 2023), een Klimaatfonds (juli 2023), een Nationaal programma RES (Regionale Energie Strategie, dec. 2022) met 30 RES-regio's en een omvangrijk uitvoeringsprogramma van 5+1 sectorgerichte overlegtafels o.l.v. drie ministeries. Waar de uit te onderhandelen concrete maatregelen niet alleen gaan over klimaat

en CO2-reductie, maar ook over grondstoffen en materiaal gebruik, circulaire economie en behoud/versterking biodiversiteit en natuur & milieu.

Nu komen we aan bij de uitvoering, de implementatie van dit rijksbeleid in de samenleving. Al deze maatregelen van infrastructuur, voorzieningen, technische en sociale innovaties die voor het merendeel nog niet concreet zijn, moeten in een tijdspanne van 10 tot 25 jaar worden uitgewerkt en tegelijk landen in onze wereld: transities zullen plaatsvinden in wijken, bedrijven, organisaties, openbaar bestuur en ons persoonlijk leven. Het zal er straks volstrekt anders uitzien en anders aan toegaan.

b) Uitvoering en beleidsmaatregelen

De uitvoering van de afspraken in het Klimaatakkoord gaat momenteel gepaard met de nodige spanningen, strijd, onbegrip en begripsverwarring, weerstand en demonstraties, van links tot rechts, en de ongekende opkomst van de politieke partij BBB. Het lijkt een kluwen van problemen. We moeten veranderen, en de vraag vanuit het andragologisch denken is: wat is de taak van de burger – mensen zelf – daarbij? Hoe kan de burger in al haar rollen in de samenleving en de economie met de maatschappelijke- en economische spanningen omgaan om de verduurzaming toch verder te brengen of zelfs te versnellen? Immers onze planetaire grenzen zijn bereikt.

c) VN Klimaatpanel IPCC: op zoek naar oplossingen

De nieuwe Nederlandse covoorzitter van het VN-klimaatpanel en klimaat-wetenschapper Bart van den Hurk pleitte onlangs (eind juli'23) voor een andere koers en toon van het IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change), een nieuwe benadering van de klimaatcrisis. Laten we naar oplossingen zoeken in nieuwe onderzoeken en rapporten bepleit hij, in plaats van te waarschuwen hoe erg het is. Dit sluit aan op de stemmen die opkomen in klimaatbeweging en zeggen dat – ondanks de urgentie - klimaatactie óók gaat over kleine stapjes zetten.

d) Integratie van systeemveranderingen in het dagelijks leven

Wordt ons leven en de samenleving straks 'gewoon' een resultante van de optelsom van transities die – weliswaar politiek-democratisch gelegitimeerd - door de overheid top-down worden ingezet en door de markteconomie verder worden ingevuld? Of kunnen we met eigen (burger-)initiatieven wellicht iets toevoegen, door zaken praktisch te integreren in bedrijven, wijken en buurten, daar waar de overheid transities vooral top-down 'verkokerd' en sectoraal aanpakt. Door bijvoorbeeld ongedachte circulaire combinaties te maken van productie- en consumptie-ketens, door uit te gaan van de gezamenlijkheid, het geheel en de commons-filosofie voor grond- en materiaalgebruik i.p.v. van individualisering van marktgeoriënteerd grondstoffengebruik, productie/aanbod en consumptie/afname van producten en diensten.

Interessant in dit verband is dat dr. Nicky Pouw in haar boek 'Welzijnseconomie, hoe en waarom de economie moet veranderen' (2020) een model voorstelt waarin zij het menselijk welzijn in het centrum van de economie plaatst, in plaats van economische groei. Welzijn is een breder begrip dan welvaart en kent – zo blijkt uit haar praktijkonderzoek - een materiële, relationele en een subjectieve dimensie. Zo komt zij tot een set van drie welzijnseconomie matrices (WEM's). Zodat we alle dimensies een rol kunnen laten spelen bij het maken van onze economische keuzen.

Initiatieven met andere woorden die mogelijk beter sporen met onze menselijke waarden en ideeën en meer aansluiten op persoonlijke voorkeuren en behoeften. Op een manier die ook sociaal rechtvaardig is. Want wat gaat het voor wie vooral kosten, en wie gaat het vooral wat opleveren? Op weg naar een duurzame wereld, moet op zijn minst toch ook een meer sociaal rechtvaardige wereld betekenen, zowel nationaal als mondiaal.

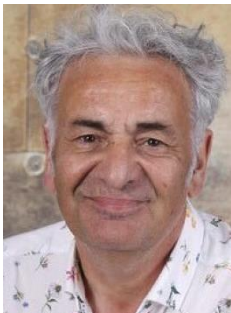
OVER DE INLEIDERS EN GASTEN



Bart Wesselink is zelfstandig onderzoeker, adviseur en docent. In die laatste rol doceert hij aan de Technische Universiteit Eindhoven de cursussen *Industrial Ecology* en *Climate Change*. Daarnaast werkt hij voor opdrachtgevers als de Nederlandse Vereniging voor Duurzame Energie (NVDE), het Planbureau voor de Leefomgeving (PBL) en Milieudefensie. Vaak op het raakvlak van inhoud en beleid. Duurzaamheid vereenvoudigen is wat Bart motiveert. Samen met directeur Donald Pols van Milieudefensie heeft Bart in de periode 2018/2019 het onderwerp klimaatrechtvaardigheid op de Nederlandse beleidsagenda gezet. Meer informatie over Bart Wesselink is te vinden op www.bwesselink.nl of [LinkedIn](https://www.linkedin.com/in/bartwesselink).



Marieke Schouten (GroenLinks) is wethouder gemeente Nieuwegein met in haar portefeuille o.a. Energietransitie & klimaat, Wonen & ruimtelijke ordening, Gezondheid & welzijn, Internationalisering & Europa. Zij werkte vanaf 1991 tot 2015 in internationale samenwerking, en in (post)conflictgebieden, met overheden, maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen. Onder andere in de domeinen van conflict preventie & transformatie, HIV Aids en rampenparaatheid. Vanaf 2015 is zij lid van het Adviesorgaan Internationale Vraagstukken COS, en nam deel aan onder andere de advisering van de regering in de adviezen 'De Oekraïne-oorlog als geopolitieke tijdschok' en 'Fundament voor een Nederlandse mondiale gezondheidsstrategie'. Zij is lid van de Nederlandse delegatie van de VNG in het Europees Comité van de Regio's, en als rapporteur lucht-, water- en bodemvervuiling nam ze deel aan de klimaatoppen in Schotland en Egypte. Ze benadrukte daar dat steden en dorpen de gevolgen van klimaatverandering merken, maar ook de innovatiekracht hebben om met burgers te werken aan klimaatadaptatie. Als wethouder is zij lid van het algemeen bestuur Regionale Uitvoeringsdienst Utrecht, Lid algemeen bestuur GGD Utrecht, Lid Regionaal netwerk Water en Klimaat en Co-chair Zero Pollution Stakeholders Platform.



Roel Berghuis was opgeleid tot huisschilder, maar bij gebrek aan werk ging hij aan de slag als smelter bij Hoogovens IJmuiden, nu Tata Steel. Na een HBO-studie Personeel en Arbeid in 1987 werd hij vakbondsbestuurder bij FNV Druk en Papier; later bij FNV Bondgenoten in het vervoer met de NS in zijn pakket. Hij ontpopte zich als onderhandelaar, stakingsleider én dealmaker. Met succes leidde hij in 2020 de eerste staking bij Tata Steel in 28 jaar. De staalarbeiders uit Velsen en omstreken legden het werk 24 dagen lang neer. Met als inzet banen te behouden en het bedrijf ertoe aan te zetten te werken aan een duurzame toekomst. Lees verder dit [interview](#) met hem.



Cinta Groos is de voorzitter van de centrale ondernemingsraad Tata Steel. Daar houdt zij zich bezig met het thema verduurzaming om de toekomst van het bedrijf te kunnen verzekeren. Tata Steel is de grootste uitstoter van broeikasgassen in Nederland. Volgens Cinta Groos is snelle verduurzaming van het productieproces de oplossing. Dat betekent voor ons staalproductie op basis van waterstof in plaats van kolen. Daar is het plan [Groen Staal](#) voor opgesteld en daar zetten we met het hele bedrijf op in. Er is geen weg terug.' Lees dit [artikel](#) over hoe andere collega's zijn overtuigd.



Gabbie van der Kroef is een actieve buurtbewoner en lid van de coördinatiegroep Buitenpepers Aardgasvrij? waarbij hij zich met anderen inzet voor de energietransitie in zijn buurt in 's-Hertogenbosch. Een woonwijk met zo'n duizend huur- en koopwoningen uit de jaren zeventig. Hij vraagt zich af: wie zijn wij als initiatiefnemers om tegen andere buurtbewoners te zeggen dat onze buurt van het aardgas af moet? Het doel is om in 2030 aardgasvrij te zijn. Lees [hier](#) meer over het project.



Ir. Naut Kusters heeft milieukunde gestudeerd in Leiden, en vervolgens bos- en natuurbeheer in Wageningen. Hij is de oprichter van [Windalarm](#), begonnen als actiegroep en inmiddels een beweging die zich inzet tegen windturbines in de bebouwde omgeving en in de natuur. In deze rol spreekt hij over energietransitie, duurzame technologie en alternatieve energiebronnen. Windalarm steunt de transitie naar een economie die geen klimaatverandering veroorzaakt. Hij is directeur van ECEAT, een organisatie voor duurzaam toerisme en behoud van waardevolle natuur- en cultuurlandschappen. U kunt hem ook op [LinkedIn](#) vinden.



Eduard Ingen Housh heeft toegepaste natuurkunde gestudeerd aan de Technische Universiteit in Delft, met een specialisatie in economie en innovatie. Nu is hij werkzaam bij Tata Steel, waar hij zich bezighoudt met Advanced Analytics en product management and development. Lees dit [artikel](#) op NPO1 hoe hij en zijn collega's op bezoek gaan bij Greenpeace voor het vergroenen van het bedrijf, een schone wereld en het behoud van de werkgelegenheid.



Jeroen Boon is strategisch adviseur, community builder bij Buurtkracht en stadsmaker. Zijn focus ligt op sociaal duurzame projecten en het benutten van initiatiefkracht van ondernemers en burgers bij transitie van onderop. Hij heeft brede inhoudelijke kennis opgebouwd van maatschappelijke transitie en in het bijzonder van de energietransitie. Deze opgave zoals klimaatadaptatie vragen een samenhangende en gebiedsgerichte aanpak en daarmee nieuwe manieren van samenwerken. Hij is hoofdredacteur van Kennisplatform [energie+](#)



Maarten Rector werkt als Humanisticus en sociaal ondernemer vanuit DoorDacht Doen aan thema's als cocreatie; democratisering/ politiek; gelijke kansen/ inclusie; ondernemerschap/ empowerment; onderwijs; ontmoeting/ netwerken. In zijn werk probeert hij waar kan de verbinding tussen inwoners en ervaringsdeskundigheid, publieke professionals, ondernemers te leggen, zodat alle partijen samen een betekenisvolle bijdrage kunnen leveren aan onze democratie en samenleving. Meer informatie vindt u op zijn [LinkedInpagina](#) of [persoonlijke website](#).



Margreth Broens studeerde andragologie aan de Rijksuniversiteit Groningen. Ze is zelfstandig adviseur en onderzoeker op het gebied van maatschappelijke ontwikkeling. Zij heeft 15 jaar lang projectonderzoek gedaan op het terrein van algemene volwasseneneducatie, natuur en milieu- en duurzaamheidseducatie (voor volwassenen). Ze was werkzaam bij Prisma Brabant, later Zet, CMO Brabant en heeft zich daar onder meer beziggehouden met samenlevingsopbouw, en burger-participatie. Zij is lid van de Kennisgroep Verduurzamen, lid van de Kennisgroep Leven Lang Leren en bestuurslid van de Kring Andragologie. Daarnaast is ze bestuurslid van het platform [Learn for life](#). Meer informatie over haar en haar publicaties vindt u [hier](#).



Niko Manshanden is auteur van Ondernemingsraad en Klimaattransitie (2021, VMN) en andragoloog. Als onderhouds-timmerman deed in de avonduren de middelbare school en later de HBO voor leraar. Hij studeerde af aan de UvA in de andragologie, volwasseneneducatie en arbeidsverhoudingen. Na het geven van trainingen & opleidingen aan ondernemingsraden vanuit de FNV, stapte hij in 2000 over naar het beleidswerk rond medezeggenschap voor de FNV Bouw. Momenteel is hij zelfstandig adviseur en opleider en schrijft onder andere artikelen en boeken. Hij is lid van de Kennisgroep Verduurzamen van de Kring Andragologie. Meer informatie over hem en zijn publicaties vindt u op nikomanshanden.nl.

VOOR WIE IS DEELNAME AAN DEZE COLLEGEREEKS INTERESSANT?

Deze collegereeks is de moeite waard voor een breed scala van deelnemers die – vanuit hun verschillende posities in de transitieopgave – geïnteresseerd zijn in de mogelijke bijdragen en oplossingen die burgers in hun rol als werknemer, bewoner en consument kunnen bieden in het verduurzamen van de samenleving en het realiseren van de klimaatdoelen.

Doelgroepen zijn beleidsmakers (gemeente, regio's & provincies), Wethouders & gedeputeerden, transitie(-project)leiders, burgerinitiatieven-bewoners-actiegroepen, ondernemingsraden, HR-functionarissen, HBO-docenten & lectoren, universitair-docenten & onderzoekers, en kennisinstututen & NGO's.

Met het deelnemen aan de 4 live-webinar-colleges leert u:

- e) zicht te krijgen op **transitie-oplossingen** vanuit het perspectief van de burger in zijn rol als werknemer, bewoner en consument
- f) systematisch **te leren kijken door de bril van de burger** in zijn rol van werknemer, bewoner en consument bij transitieopgaven
- g) zicht te krijgen op **voorwaarden om burgers actief te betrekken** in hun rol van medeveranderaar teneinde transitieopgaven te vereenvoudigen, te verrijken en te versnellen

Voor de deelnemers komt ter afsluiting een verslagnotitie ter beschikking.

KOSTEN DEELNAME – voor de hele collegereeks

- h) € 270,- reguliere prijs
- i) € 240,- voor AUV-leden en leden van de Kring Andragologie
- j) € 80,- voor bewoners en bewonersinitiatieven
- k) € 80,- voor studenten

INSCHRIJVEN

Deelnemers kunnen zich voor de online college-reeks 'Verduurzamen en de burger als veranderaar' inschrijven via de volgende [link](#) naar de AUV-UvA-website.

Klik [hier](#) voor inschrijving en betaling. U ontvangt dan een bevestigingsmail van uw inschrijving met het verzoek de bijgevoegde factuur te betalen. Na betaling ontvangt uw tijdig de links naar de uitzending van de betreffende live-webinar-colleges.

Mocht u nadere vragen hebben rond de live-webinar-collegereeks dan kunt u een e-mail sturen naar het secretariaat van de Kring Andragologie, naar andragologie@uva.nl.

Organisatie

De UvA Kring Andragologie

E-mailadres: andragologie@uva.nl

Website: www.andragologie.org

Website AUV: <https://www.uva.nl/over-de-uva/alumni/over-de-auv/auv-alumnikringen/kringen/andragologie/andragologie.html>

LinkedIn: www.linkedin.com/in/KringAndragologieUvA

i.s.m. Webinar-partner

Ondernemingsraad.nl - Nieuwegein